



Consulting & Training
Quality Center (Thailand) Co.,Ltd.

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)

Tel : 02-102 1898 , 092-835 2953 , 092-775 5853 FAX : 02-569 6537

E-mail: ssr.qualitycenter@gmail.com ,Web. :

www.ssrqualitycenter.com

Promotion!! (Onsite) ผู้อบรม 3 ท่าน 3,500 บาท ลูกค้าเก่าลดทันที /5 ท่าน 2,900 บาท

เทคนิคการควบคุมการเปลี่ยนแปลง 4M และการประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ (4M Change Control Techniques and Effective Application)

รุ่นที่ 10-วันอังคารที่ 15 ตุลาคม 2567

โรงแรมโนโวเทล สุขุมวิท 20/Online ZOOM

ปรับปรุงใหม่!



วิทยากร :

อ.รมณีย์ กองแก้ว

| ต.ค | พ.ย | ธ.ค |
|------|-----|------|
| อ.15 | | จ.16 |

ป.โท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การพัฒนางานอุตสาหกรรม), ป.ตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การวิจัยการดำเนินงาน), IRCA QMS 2015 Auditor/Lead Auditor Course No. : A18126/151/2016 Certification, IATF 16949 Requirement, IATF 16949 Internal Quality Audit , Core Tools, ISO9001, ISO 19011, 14001 ...etc.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา วิทยากร ด้านระบบคุณภาพ เพิ่มผลผลิตภาพ ประจำปียกย่องชม และ ภาครัฐ เช่น โครงการเพิ่มขีดความสามารถของ SMEs, การส่งเสริมผู้ประกอบการผ่านระบบ BDS, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผู้ประกอบการ SMEs ตามกรอบแนวคิด BCG, โครงการให้คำปรึกษาการดำเนินงานกิจกรรมจัดการสิ่งแวดล้อมแบบสิ้น, โครงการเสริมจุดแข็ง แปลงประสบการณ์ ผ่านโมเดลธุรกิจ เป็นต้น

มีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ด้านระบบคุณภาพ ลดต้นทุน การประยุกต์ใช้เครื่องมือ QCC คณะกรรมการในการประเมิน QCC กว่า 10 ปี ในการคัดเลือกกลุ่มแข่งขัน แข่งขัน ด้วยประสบการณ์ที่สะสมมา 18 ปี ในบริษัทชั้นนำที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ส่วนงานควบคุมคุณภาพภายใน-ภายนอกองค์กร การพัฒนา Supplier การประกันคุณภาพ ตั้งแต่การตรวจรับวัตถุดิบ การควบคุมกระบวนการผลิต, ระบบคุณภาพ และตัวแทนด้านสิ่งแวดล้อม งานจัดซื้อในส่วนพัฒนา

แนะนำหลักสูตร

การเปลี่ยนแปลงมีทั้งที่มีแบบแผนชัดเจน และไม่มีแบบแผน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีแบบแผนมักจะก่อให้เกิดปัญหายุ่งยากตามมา โดยเฉพาะหากเกิดกับผู้ที่ทำงานไม่เป็นระบบจนเป็นนิสัยก็ยากที่จะเข้าใจ ดังนั้นการควบคุมการเปลี่ยนแปลงจึงสำคัญ

หลักสูตรนี้มุ่งเน้นการสร้างการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกลไกและเทคนิคในการควบคุมการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบควบคู่ไปกับการสร้างนิสัย และจิตสำนึกในคุณภาพ(Quality Awareness) ทำให้การเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปอย่างออกราบรื่นและประสบความสำเร็จ การเปลี่ยนแปลงมีปัจจัยเสี่ยงด้วยกัน 4 ด้านหรือ 4M ได้แก่ คน (Man) เครื่องจักร (Machine) วัสดุ (Materials) และวิธีการ (Method)ตามบริบทองค์กร ซึ่งมักเกิดปัญหาตามมา และทำให้เกิดต้นทุนแฝงจึงต้องมีการควบคุม (Controlling) ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่กระบวนการเปลี่ยนแปลงออกมาจากลูกค้า หรือภายในองค์กร โดยเฉพาะกระบวนการผลิตซึ่งเป็นหัวใจขององค์กร ด้วยเหตุนี้เองผู้บริหารจึงต้องให้ความสำคัญกับเทคนิคการจัดการการเปลี่ยนแปลง

หลักสูตรนี้จะช่วยให้ผู้เข้าร่วมมีความรู้และทักษะในการควบคุมและบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงภายในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้แนวทาง 4M เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนในองค์กร

หัวข้อการสัมมนา: (1 วัน) เวลา 9.00 – 16.00 น.

1. ความหมายและความสำคัญของการควบคุมการเปลี่ยนแปลง ตามระบบบริหารคุณภาพ
2. การกำหนด KPI เพื่อประเมินความสำเร็จของการเปลี่ยนแปลง
3. การวางแผนการควบคุมการเปลี่ยนแปลงทั้งระบบ
4. การคัดเลือก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Partner selection) รองรับการเปลี่ยนแปลง
5. หน้าที่และบทบาทของหัวหน้างานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
6. การพัฒนาทักษะของพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้วยเทคนิค 5 R
7. วิธีการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจและยอมรับการเปลี่ยนแปลง (Awareness)
8. การควบคุม 4M ของแต่ละหน่วยงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงน
9. การฝึกปฏิบัติการออกแบบแผนการเปลี่ยนแปลงตามแนวทาง 4M
10. สรุปประเด็น และอภิปราย การนำไปใช้

แนวทางการฝึกอบรม : ถ่ายทอดจากประสบการณ์จริง ประกอบการทำ Workshop

ค่าอบรม : Onsite : ท่านละ 3,900 บาท + VAT 7% รวมเป็น 4,173 บาท

ZOOM : ท่านละ 2,900 บาท + VAT 7% รวมเป็น 3,103 บาท

Promotion!! (Onsite) ผู้อบรม 3 ท่าน 3,500 บาท เคยเป็นลูกค้าลดทันที /ผู้อบรม 5 ท่าน 2,900 บาท (ไม่รวม VAT 7%)

*หมายเหตุ - เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่ายได้ 3%

- ใบเสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %