

## เทคนิค QCC & Kaizen เพื่อลดต้นทุนและพัฒนาองค์กร (QCC & Kaizen Techniques to Reduce Costs and Develop Organizations)



ต.ค	พ.ย	ธ.ค
พ.๓	จ.๑๑	พ.๑๘

วิทยากร : อ.รมณีย์ กองแก้ว

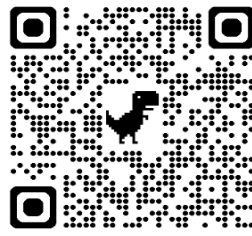
ป.โท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การพัฒนางานอุตสาหกรรม), ป.ตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การวิจัยการดำเนินงาน), IRCA QMS 2015 Auditor/Lead Auditor Course No. : A18126/151/2016 Certification, IATF 16949 Requirement, IATF 16949 Internal Quality Audit , Core Tools, ISO9001, ISO 19011, 14001 ....etc.)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา วิทยากร ด้านระบบคุณภาพ เพิ่มผลิตภาพ ประจำบริษัทเอกชน และภาครัฐ เช่น โครงการเพิ่มขีดความสามารถของ SMEs, การส่งเสริมผู้ประกอบการผ่านระบบ BDS, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผู้ประกอบการ SMEs ตามกรอบแนวคิด BCG, โครงการให้คำปรึกษาการดำเนินกิจกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบลีน, โครงการเสริมจุดแข็ง แปลงประสบการณ์ ผ่าน โมเดลธุรกิจ ...

ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ด้านระบบคุณภาพ ลดต้นทุน การประยุกต์ใช้เครื่องมือ QCC อดีตคณะกรรมการในการประเมิน QCC กว่า 10 ปี ในการคัดเลือกกลุ่มเข้าแข่งขัน ด้วยประสบการณ์ที่สะสมมา 18 ปี ในบริษัทฯ ชำนาญที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ส่วนงานควบคุมคุณภาพภายใน-ภายนอกองค์กร การพัฒนา Supplier การประกันคุณภาพ ตั้งแต่การตรวจรับวัตถุดิบ การควบคุมกระบวนการผลิต, ระบบคุณภาพ และตัวแทนด้านสิ่งแวดล้อม งานจัดซื้อในส่วนพัฒนา Supplier เคยได้รับรางวัล Challenge Prize ในหัวข้อ “Reduce Production Lead Time” บริษัทไทยสแตนเลย์การไฟฟ้าจำกัด (มหาชน)

### แนะนำหลักสูตร

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนการผลิต ที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งด้านงานผลิต และงานบริการส่งผลให้ทุกองค์กรต้องปรับตัว จึงจำเป็นต้องเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันด้วยการลดต้นทุนการดำเนินงานที่มากมาย และจากความไม่แน่นอนของความต้องการของลูกค้า ทำให้เกิดกระบวนการทำงาน และเวลาในการทำงานที่เร่งรีบ จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่ต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และพื้นที่งานให้พร้อมอยู่เสมอ



**PROMOTION !! ++**  
**Onsite Hotel**  
3 ท่านๆ ละ 3,500 บาท  
5 ท่านๆ ละ 2,900 บาท  
**ลูกค้าเก่าลดทันที**

## แนะนำหลักสูตร

และการทำงานในสถานะที่เร่งรีบผู้ปฏิบัติงานที่มีจิตสำนึกในคุณภาพย่อมส่งผลดีต่อองค์กร หลักสูตรนี้ท่านจะได้เรียนรู้เทคนิคการทำปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยการ ควบคู่กับการมีจิตสำนึกในคุณภาพมากขึ้น โดยเราจะเพิ่มเติมเทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาที่เน้นการมีส่วนร่วมของทุกคน การเลือกใช้เครื่องมือคุณภาพในการวิเคราะห์ปัญหา ได้แก่ QCC Activity เป็นต้น การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วงจร PDCA หรือเรียกว่า “Deming Cycle”

## วัตถุประสงค์

1. ทราบถึงความสำคัญของการปรับปรุง KAIZEN
2. มีความคิดสร้างสรรค์ ปรับปรุงงาน จากการลงทุนเพียงเล็กน้อย
3. มีจิตสำนึกในคุณภาพทำงาน
4. เข้าใจถึงทฤษฎีของ KAIZEN และการปรับปรุงกระบวนการทำงาน
5. สามารถนำไปประยุกต์ใช้ และมองหาโอกาสในการปรับปรุง
6. สามารถวิเคราะห์เวลา การปฏิบัติงาน
7. วิเคราะห์เปรียบเทียบมูลค่าการปรับปรุงแบบวัดผลได้จริงตามบริบทองค์กร

### ค่าอบรมปกติ :

Onsite Hotel : ท่านละ 3,900 บาท + Vat 7%  
รวมเป็น 4,137 บาท

Zoom Online : ท่านละ 2,900 บาท + Vat 7%  
รวมเป็น 3,103 บาท

**หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น.** (พักเบรก 10.30-10.45 , 14.30-14.45 น.)

เวลา	หัวข้อการฝึกอบรม
09.00 – 12.00 (10.30-10.45 น)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. หลักการและความสำคัญของการควบคุมคุณภาพ</li> <li>2. การสร้างจิตสำนึกในคุณภาพ (Quality Awareness) อย่างเป็นรูปธรรม วัดผลได้ / <b>Workshop</b></li> <li>3. การคิดค่าใช้จ่ายการการผลิตสินค้าและบริการ ที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน “ต้นทุนคุณภาพ (Costs of Poor Quality)” เพื่อหามูลค่าของความสูญเสียต่างๆ รวมทั้งการเสียโอกาสในการขาย</li> <li>4. แนวทางลดต้นทุนด้วยทฤษฎี KAIZEN เช่น งานขนส่ง/ระบบ Milk Run เป็นต้น</li> </ol>
13.00 – 16.00 (14.30 – 14.45)	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. การเขียนมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Working Standard) บนพื้นฐานการวิเคราะห์ความเสี่ยง / <b>Workshop</b></li> <li>6. แนวทางการวิเคราะห์ปัญหา และการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา (Roots Cause Analysis) ตามแนวทางกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC Activity) / <b>Workshop</b></li> <li>7. การประยุกต์ 5 ส. ด้วยอุปกรณ์พื้นฐาน และการประยุกต์ใช้เชิงสร้างสรรค์ / <b>Workshop</b></li> <li>8. เทคนิคการเขียนข้อเสนอแนะ โดยการคำนวณมูลค่าและวัดผลเปรียบเทียบก่อน-หลังการปรับปรุงอย่างเป็นระบบ (SUGGESTION SYSTEM) / <b>Workshop</b></li> </ol>

\*หมายเหตุ เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ได้ ราคานี้รวมใบรับรอง เอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวัน  
ใบเสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %