

เทคนิค QCC & Kaizen เพื่อลดต้นทุนและพัฒนาองค์กร (PI-010 QCC & Kaizen Techniques to Reduce Costs and Develop Organizations)

รุ่นที่ 13 – วันพุธที่ 18 ธันวาคม 2567

โรงแรมแรมแบรอนด์ (สุขุมวิท ซ.18)/Zoom Online



พ.ย	ธ.ค
จ.11	พ.18

วิทยากร : อ.รมณี กงแก้ว

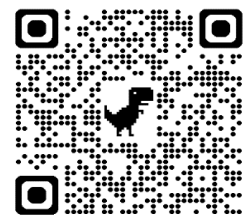
ป.โท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การพัฒนางานอุตสาหกรรม), ป.ตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การวิจัยการดำเนินงาน), IRCA QMS 2015 Auditor/Lead Auditor Course No. : A18126/151/2016 Certification, IATF 16949 Requirement, IATF 16949 Internal Quality Audit , Core Tools, ISO9001, ISO 19011, 14001etc.)

กรรมการบริหาร ที่ปรึกษา วิทยากร ด้านระบบคุณภาพ เพิ่มผลผลิต ทั้งภาคเอกชน และภาครัฐ เช่น โครงการเพิ่มขีดความสามารถของ SMEs, การส่งเสริมผู้ประกอบการผ่านระบบ BDS, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผู้ประกอบการ SMEs ตามกรอบแนวคิด BCG, โครงการให้คำปรึกษาดำเนินกิจกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบลีน, โครงการเสริมจุดแข็ง แปลงประสบการณ์ ผ่านโมเดลธุรกิจ ...

ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ด้านระบบคุณภาพ ลดต้นทุน การประยุกต์ใช้เครื่องมือ QCC อดีตคณะกรรมการในการประเมิน QCC กว่า 10 ปี ในการคัดเลือกกลุ่มเข้าแข่งขัน ด้วยประสบการณ์ที่สะสมมา 18 ปี ในบริษัทชั้นนำที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ส่วนงานควบคุมคุณภาพภายใน-ภายนอกองค์กร การพัฒนา Supplier การประกันคุณภาพ ตั้งแต่การตรวจรับวัตถุดิบ การควบคุมกระบวนการผลิต, ระบบคุณภาพ และตัวแทนด้านสิ่งแวดล้อม งานจัดซื้อในส่วนพัฒนา Supplier เคยได้รับรางวัล Challenge Prize ในหัวข้อ “Reduce Production Lead Time” บริษัทไทยสแตนเลย์การไฟฟ้าจำกัด (มหาชน)

แนะนำหลักสูตร

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนการผลิต ที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งด้านงานผลิต และงานบริการส่งผลให้ทุกองค์กรต้องปรับตัว จึงจำเป็นต้องเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันด้วยการลดต้นทุนการดำเนินงานที่มากมาย และจากความไม่แน่นอนของความต้องการของลูกค้า ทำให้เกิดกระบวนการทำงาน และเวลาในการทำงานที่เร่งรีบที่มักก่อให้เกิด”ต้นทุนคุณภาพ” (Costs of Poor Quality)จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการ



ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และพื้นที่งานให้พร้อมอยู่เสมอ และหาผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึกในคุณภาพ ควบคู่กับรู้เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาด้วย แผนภูมิแก๊งปลา(Fishbone diagram) ได้แก่ QCC Activity การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วงจร PDCA หรือเรียกว่า “Deming Cycle” พร้อมพาทำกิจกรรม KAIZEN ฝึกคำนวณเปรียบเทียบก่อน-หลังการปรับปรุง

วัตถุประสงค์

1. ทราบถึงความสำคัญของการปรับปรุง KAIZEN
2. มีความคิดสร้างสรรค์ ปรับปรุงงาน จากการลงทุนเพียงเล็กน้อย
3. มีจิตสำนึกในคุณภาพงาน / QCC Activity / Cost of Poor Quality
4. เข้าใจถึงทฤษฎีของ KAIZEN และการปรับปรุงกระบวนการทำงาน
5. สามารถนำไปประยุกต์ใช้ และมองหาโอกาสในการปรับปรุง
6. สามารถวิเคราะห์เวลา การปฏิบัติงาน /KAIZEN/QCC/5ส
7. วิเคราะห์เปรียบเทียบมูลค่าการปรับปรุงแบบวัดผลได้จริงตามบริบทองค์กร

ค่าอบรมปกติ :

Hotel : ท่านละ 3,900 บาท + Vat 7%

Zoom Online : ท่านละ 2,900 บาท + Vat 7%

PROMOTION !! ++ Onsite Hotel

3 ท่าน ๆ ละ 3,500 บาท

5 ท่าน ๆ ละ 2,900 บาท

ลูกค้าเก่าลดทันที

หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น. (พักเบรก 10.30-10.45 , 14.30-14.45 น.)

เวลา	หัวข้อการฝึกอบรม
09.00 – 12.00 (10.30-10.45 น)	<ol style="list-style-type: none"> 1. หลักการและความสำคัญของการควบคุมคุณภาพ 2. การสร้างจิตสำนึกในคุณภาพ (Quality Awareness) อย่างเป็นทางการ วัตถุประสงค์ วัดผลได้ / Workshop 3. การคิดค่าใช้จ่ายการการผลิตสินค้าและบริการ ที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน “ต้นทุนคุณภาพ (Costs of Poor Quality)” เพื่อหามูลค่าของความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งการเสียโอกาสในการขาย 4. แนวทางลดต้นทุนด้วยทฤษฎี KAIZEN เช่น งานขนส่ง/ระบบ Milk Run เป็นต้น
13.00 – 16.00 (14.30 – 14.45)	<ol style="list-style-type: none"> 5. การเขียนมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Working Standard) บนพื้นฐานการวิเคราะห์ความเสี่ยง / Workshop 6. แนวทางการวิเคราะห์ปัญหา และการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา (Roots Cause Analysis) ตามแนวทางกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC Activity) / Workshop 7. การประยุกต์ 5 ส. ด้วยอุปกรณ์พื้นฐาน และการประยุกต์ใช้เชิงสร้างสรรค์ / Workshop 8. เทคนิคการเขียนข้อเสนอแนะ โดยการคำนวณมูลค่าและวัดผลเปรียบเทียบก่อน-หลังการปรับปรุงอย่างเป็นระบบ (SUGGESTION SYSTEM) / Workshop

*หมายเหตุ เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ได้ ราคานี้รวมใบรับรอง เอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวัน
ใบเสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %